

berühren  
bewegen  
begeistern

## Werter Seminar­gast,

alle unsere Seminare sind Erlebnis-Seminare. Sie werden nicht nur zufrieden, sondern begeistert sein.

Wir behandeln Sie respektvoll, fair und mit partner­schafflicher Wertschätzung.

Alles, was wir Ihnen an Wissen und Fähigkeiten vermitteln, ist wissenschaftlich fundiert und praxiserprobt.

Wir nehmen Ihre Wünsche und Sorgen ernst, stellen uns Ihren hohen Erwartungen ohne Einschränkungen. Deshalb bieten wir Ihnen Außergewöhnliches und Erstklassiges.

Das hat uns seit mehr als dreißig Jahren höchste Anerkennung eingebracht. Das wird auch so bleiben. Darauf haben Sie unser Wort.

Wir freuen uns darauf, Sie kennen zu lernen.



berühren - bewegen - begeistern

### So sichern Sie sich Ihren Seminarplatz:

Bitte senden Sie uns den ausgefüllten Antwort-Coupon zu. Wir buchen Ihre Anmeldung in der Reihenfolge des Eingangs. Sie erhalten von uns umgehend eine Anmeldebestätigung und eine genaue Anfahrtsskizze. Spätestens zwei Wochen vor dem Seminar erhalten Sie Ihre Rechnung. Bitte überweisen Sie den Rechnungsbetrag vor Seminarbeginn.

### Hotelreservierung:

Im Hotel sind Zimmerkontingente für Sie reserviert. Sie stehen Ihnen in der Regel bis zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn zur Verfügung. Bitte buchen Sie entweder zusammen mit Ihrer Anmeldung auf diesem Formular oder direkt beim Hotel unter dem Stichwort „Institut für Rhetorik Gerhard Reichel“. In der Anmeldebestätigung finden Sie die jeweiligen Telefonnummern und E-Mail-Adressen.

### Darauf haben Sie bei jedem Seminar Anspruch:

Die Teilnahmegebühren beinhalten:

- Ausführliche Seminarunterlagen
- Begrüßungskaffee
- Tagungsgetränke
- Obst und Getränke in den Pausen
- Mittagessen

Die Übernachtungs- und übrigen Verpflegungskosten rechnen Sie bitte am Abreisetag direkt mit dem Hotel ab.

### AGB - allgemeine Geschäftsbedingungen:

Stornieren Sie bis 30 Tage vor Seminarbeginn, entstehen Ihnen gar keine Kosten. Stornieren Sie später als 30 Tage vor Seminarbeginn, werden 50% des Seminarpreises verrechnet, später als 10 Tage vor Seminarbeginn der ganze Seminarpreis. Gerne akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer. Zur Fristenwahrung müssen Stornierungen schriftlich per Fax, Post oder E-mail eingehen.

### Die Teilnehmerzahl:

Wir lehnen Massenveranstaltungen strikt ab. Deshalb begrenzen wir in jedem Seminar die Teilnehmerzahl situativ in der Weise, dass:

- jeder einzelne Teilnehmer garantiert ausreichend Zeit zum Üben findet.
- der Trainer sich individuell um jeden Teilnehmer kümmern kann.

Institut für Rhetorik - Gerhard Reichel  
Spitalstraße 1 - 91301 Forchheim  
Telefon 09191/89501 - Telefax 09191/2801  
info@GerhardReichel.de - www.GerhardReichel.de

Foto: privat, © anzenböck



## Heute Kollege, morgen Vorgesetzter

Das Führungs-ABC für Aufsteiger

INSTITUT FÜR RHETORIK  
GERHARD REICHEL



berühren - bewegen - begeistern

**Oliver Reichel**, geb. 1967, Studium der Geschichte und Germanistik, zuständig für Seminarorganisation in unserem Institut, seit 1997 Trainer, Spezialgebiete: Rhetorik und Führungspsychologie.



Oliver Reichel

### Plötzlich empfinde ich alles anders.

*Vor wenigen Tagen habe ich mich noch über die Beförderung zum Teamleiter gefreut. Heute weht mir ein eisalter Wind entgegen. Warum? Bisherige Kollegen blockieren, verhalten sich nicht kooperativ. Mein Chef erwartet, dass ich mich durchsetze. Der neue Druck setzt mir zu. Fachlich bin ich doch spitze - und ausgerechnet jetzt gerate ich in ein Loch der Unsicherheit.*

Ein Seminarteilnehmer

Können Sie die schwierige Situation dieser neuen Führungskraft verstehen? Hier ist persönliche Unterstützung, am besten schon vor dem „Sprung ins kalte Wasser“ notwendig.

Denn: **Wer sein Führungshandwerk nicht kennt, macht Fehler, die ihm unnötig Autorität kosten.**



## Ihr 3-facher persönlicher Nutzen:

1 Praxisorientiertes Basiswissen. Sie lernen das Führungshandwerk kennen und gewinnen dadurch Sicherheit.

2 Natürliche Autorität. Weil Sie auf Amtsautorität verzichten, genießen Sie Respekt und Anerkennung. Sie haben es nicht nötig, Druck auszuüben.

3 Freude am Führen. Sie haben Spaß daran, sich selbst und Ihre Mitarbeiter/innen in eine erfolgreiche Zukunft zu führen.

Sie haben noch Fragen?  
Ihre Ansprechpartnerinnen:  
Telefon: 0 91 91 - 8 95 01



## Heute Kollege, morgen Vorgesetzter

„Sollten Sie am ersten Tag bis mittags 12 Uhr vom Nutzen Ihres Seminars nicht überzeugt sein, zahlen wir Ihnen den kompletten Seminarpreis ohne Wenn und Aber zurück.“

Melden Sie sich also am besten sofort an. Sie gehen keinerlei Risiko ein. Darauf haben Sie unser Wort.“

## Seminaranmeldung unter [www.GerhardReichel.de](http://www.GerhardReichel.de)

oder per Fax: 0 91 91 - 28 01

- Seminarleiter:** Oliver Reichel
- Semindauer:** 2 Tage
- Seminarzeit:** 1. Tag 10 - 18 Uhr  
2. Tag 9 - 17 Uhr
- Seminartermine:** Bitte informieren Sie sich unter [www.GerhardReichel.de](http://www.GerhardReichel.de) über die tagesaktuellen Termine
- Teilnahmegebühr:** Euro 1190,- (+ MwSt.), inklusive:
- Seminarunterlagen
  - Seminargetränke
  - Kaffeepausen
  - zwei Mittagessen
- Preishinweis:** Nehmen mehrere Personen des Unternehmens am selben Seminar teil, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermäßigung. Wir empfehlen eine Seminarrücktrittskosten-Versicherung. Details unter [www.erv.de](http://www.erv.de)
- Zielgruppe:** Neu ernannte Führungskräfte, Nachwuchs-Führungskräfte, Mitarbeiter/innen, die auf zukünftige Führungsaufgaben vorbereitet werden sollen.
- Seminarort:** Schindlerhof Nürnberg. Neunmal als bestes Tagungshotel Deutschlands gewählt.

**Ein Tipp:** Unser Service-Team nennt Ihnen gerne alternative Übernachtungsmöglichkeiten in der Nähe des Seminarhotels (Tel. 09191-89501)

### Führung und soziale Kompetenz will gelernt sein

Heute noch sind Sie Kollege oder Kollegin, morgen nehmen Sie die Funktion des Vorgesetzten wahr. Ihr persönlicher Karrieresprung ist auch ein „Frontwechsel“. Und so folgen nach den Glückwünschen oft Konflikte mit den ehemaligen Kollegen und Kolleginnen. Denn eine Beförderung ändert fast alles von jetzt auf gleich. Ohne Zeit zum Einarbeiten in die neue Position sollen Sie diejenigen führen und fordern, loben und kritisieren, mit denen Sie vorher so kollegial zusammengearbeitet haben. Sie müssen delegieren, Entscheidungen treffen und durchsetzen. Eine systematische Vorbereitung auf die Vorgesetztenrolle hilft, Schwierigkeiten vom Start weg zu vermeiden. Denn: Wer sein Führungshandwerk nicht kennt, macht Fehler, die ihn unnötig Autorität kosten.

### Schwerpunkte:

- Wie gewinnen Sie beim Start in Ihre Führungsaufgabe natürliche Autorität?
- Wie gewinnen Sie ältere Mitarbeiter und erfahrene „Füchse“ zu Verbündeten?
- Wie gehen Sie mit schwierigen Kollegen um, die aus Missgunst und Opposition blockieren?
- Welche konkreten Führungs-Instrumente müssen Sie beherrschen?
- Welche Erwartungen haben Ihre neuen Mitarbeiter/innen an Sie?
- Wie wirken Sie als Persönlichkeit, wie sehen Sie andere?
- Wie bringen Sie Nähe und Distanz, Macht und Vertrauen ins Gleichgewicht?
- Wie übt man konstruktiv Kritik?
- Wie baut man ein Team auf?
- Wie fördern Sie kreative Mitdenker?
- Wie dosiert man Lob und Anerkennung?
- Wie führen Sie Gespräche und Meetings zu verbindlichen Ergebnissen?
- Was müssen Sie, was können Sie delegieren?
- Wie können Sie Konflikte rechtzeitig erkennen und gegensteuern?

### Heute Kollege, morgen Vorgesetzter

Führung und soziale Kompetenz will gelernt sein.

Ja, ich melde mich zu Ihrem Seminar an:

am \_\_\_\_\_ in \_\_\_\_\_

**Ja, ich möchte gleichzeitig ein Hotelzimmer buchen:**

vom \_\_\_\_\_ bis \_\_\_\_\_

(Anreisetag) (Abreisetag)

- Einzelzimmer
- Doppelzimmer

### Absender:

Vorname \_\_\_\_\_ Name \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_ PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Rechnung auf  meinen Namen  Firma

Datum/Unterschrift \_\_\_\_\_